

Une affaire familiale

Les 120 ans du groupe CB

C'est à la carrière de Ferques (62) que le groupe CB, dont fait partie Carrière du Boulonnais, a fêté ses 120 ans avec une journée réservée aux partenaires, le 2 septembre, et le lendemain aux riverains pour qu'ils découvrent ce site impressionnant. Ce fut un très beau succès pour ces deux journées, puisque 5 000 visiteurs ont été enregistrés. Un chiffre aussi exceptionnel qu'inattendu.

L'histoire de ce groupe débute en 1896 lorsqu'Auguste Poulain, négociant en marbre, acquiert une carrière (de marbre) dans le Boulonnais puis, progressivement et après de nombreuses modernisations, ses fils Michel et Georges lui succèdent en 1945 en décidant de construire une usine de concassage de granulats. De 1977 à 1981, la famille Poulain poursuit l'essor de la société et reprend l'intégralité du capital partiellement cédé quelque 60 années plus tôt. En 1998, Franck et Gilles Poulain, les fils de Daniel et de Béatrice, prennent la direction du groupe avec la même ferveur entrepreneuriale que leurs aînés. Le groupe Carrières du Boulonnais devient plus tard le groupe CB afin de mieux refléter la diversité des activités. Enfin, 2013 marque l'entrée des représentants de la cinquième génération de la famille Poulain au conseil de surveillance du groupe. Aujourd'hui, grâce à ses 600 collaborateurs, le groupe CB réalise 200 M€ de chiffre d'affaires dont 20 % proviennent de l'export.

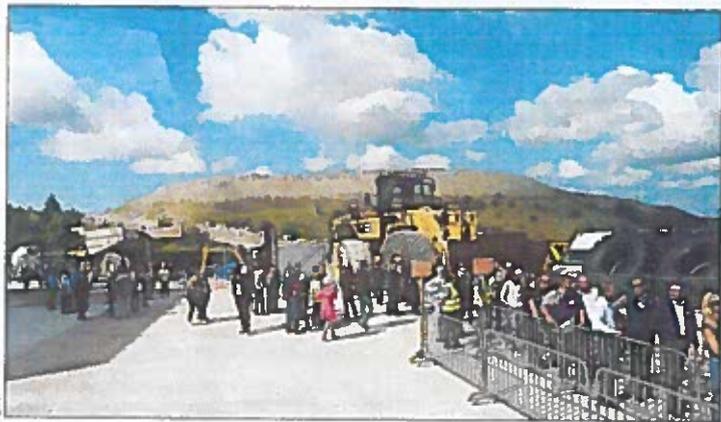
Un avenir commun à construire

C'est au cours d'une cérémonie regroupant plus de 250 invités que Gilles Poulain, codirigeant du groupe, a souhaité la bienvenue et a expliqué que la journée était l'occasion pour le groupe de manifester sa reconnaissance envers l'ensemble de ses partenaires. Il a aussi tenu à rappeler que « la ligne de mire rest[ait] l'entière satisfaction de toutes les parties prenantes afin de construire un avenir commun. »

Gilles Poulain a souhaité partager cet anniversaire avec l'association Les Clowns de l'espoir, qui fêtait son vingtième anniversaire, avec laquelle le groupe CB a établi un partenariat afin de lui donner les moyens d'assurer ses actions auprès des enfants de l'hôpital de Boulogne.

Une diversification dans trois métiers

Développé autour du socle historique Carrières du Boulonnais, le Groupe CB, familial et 100 % indépendant, s'est



La présentation des savoir-faire des filières du groupe CB a eu lieu près des matériels de chargement et de transport.

« Notre objectif est l'entière satisfaction de toutes les parties prenantes afin de construire un avenir commun. »

Gilles Poulain, codirigeant du groupe CB



Carrière de Ferques. Le projet Napoléon a nécessité de déplacer les bureaux et les ateliers de maintenance pour accéder au gisement.

diversifié au fil du temps. Il regroupe désormais trois métiers :

- les granulats ;
- les bétons (béton prêt à l'emploi et préfabrication) ;
- les réfractaires.

Les directeurs de ces filières se sont succédé pour présenter leurs activités.

- Celle des granulats compte 7 carrières, 10 sociétés, 1 usine de fillers, 3 plateformes multimodales, génère 125 M€ de chiffre d'affaires et emploie 980 personnes dont 280 en emplois directs et 700 indirectement.
- Carrière du Boulonnais comprend le site de Ferques (62) qui produit et commercialise 6 Mt/an de granulats calcaires.
- La carrière du bassin de la Sambre, située à Limont-Fontaine (59), produit 600 000 t/an de granulats calcaires.
- Les carrières Blanc recensent 4 sites dont 1 carrière alluvionnaire à Izernore (01) et 3 carrières de roche massive situées à Hauteville (01), Champdor (01) et Porcieu (38), produisant 800 000 t/an de granulats calcaires.
- Minéraux industriels du Québec est une société qui a été créée en partenariat avec le groupe familial québécois Bauval.
- Carrière McInnis, située au Canada, en Gaspésie, travaille en partenariat avec Ciment McInnis. La carrière alimentera exclusivement la cimenterie en matériaux calcaires à hauteur de 3,2 Mt/an.

• Yprema-CB : Carrières du Boulonnais a développé un partenariat de réception et de vente de matériaux recyclés avec la société Yprema à Mitry-Mory (77), Limay (78) et Rieux (60).

• CB2M est une usine de produits fins située à Ferques qui élabore des calcaires fins moulus.

• CBD est une société en participation avec le groupe belge Deme. Elle traite et commercialise des granulats marins sur ses implantations portuaires de Dunkerque (59) et de Boulogne-sur-Mer (62).

• Trailsid est une unité créée en participation avec Phoenix, à Dunkerque (59), pour recycler, transformer et commercialiser des graves laitiers cristallisés issues des hauts-fourneaux (industrie sidérurgique locale) ainsi que des granulats issus du concassage de déblais de chantier.

• Centravenir est une carrière de roche ornementale et de granulats d'origine granitique implantée à Lanhelin (35).

Quatre axes définissent les actions du groupe

Pierre Proy, directeur général des filières granulats et béton, a ensuite présenté les quatre axes qui définissent les actions du groupe :

1. La qualité et la performance, avec un savoir-faire industriel permettant de produire chaque année 9 Mt de granulats, dont 6 Mt sur le site de Ferques qui demeure la plus grande carrière à ciel ouvert de France, avec 350 ha d'exploitation et 120 m de profondeur sur certaines zones.

Un laboratoire performant permet de gérer 6 chimies différentes et par conséquent de diversifier les clients et d'assurer, notamment auprès des industriels, un respect des spécifications.

2. Être au cœur des marchés. La filière granulats représente 7 sociétés en France, 2 au Canada, 280 collaborateurs, 6 carrières, 1 usine de produits fins, 1 installation de traitement de graves laitiers cristallisés issus des hauts-fourneaux, 3 plateformes multimodales autour de Paris, 2 plateformes portuaires dont une est à Boulogne-sur-Mer et l'autre à Dunkerque.

3. Innovation. La prise en compte du mode d'expédition des matériaux s'effectue dans le respect de l'environnement.



Pierre Proy, directeur général de la filière granulats et béton.



Poste tertiaire.



ronnement. Ainsi, pour acheminer les matériaux en Ile-de-France, le site de Ferques est équipé d'un terminal ferroviaire datant de 1974. Il permet de convoier 2,5 Mt/an (dont 1 Mt vers Arcelor Mittal à Dunkerque et 1,5 Mt vers l'Ile-de-France). Chaque semaine, 25 trains quittent le site de Ferques.

L'utilisation de nouvelles technologies, dont les drones, donne de façon fiable, rapide et autonome une topographie précise du site et des évaluations des stocks.

4. Responsabilité et pérennité. Le groupe CB participe au plan paysager du bassin de Marquise, recycle les déchets de démolition, favorise la biodiversité. Il faut noter une forte démarche pour favoriser la culture HSE au sein du personnel. Celle-ci s'est traduite par l'obtention du Grand Prix 2016 de l'UNPG développement durable. On note également les bons résultats en matière de sécurité avec 500 jours sans accident avec arrêt en 2017.

Le projet Napoléon pérennise la carrière de Ferques

Début 2012, la société lançait le Projet Napoléon, afin de pérenniser son activité. Le site de Ferques a vu l'opportunité de reconfigurer le plan d'exploitation pour accéder pleinement au gisement. Le site de 500 hectares, dont 350 sont exploités, dispose de réserves pour un siècle. L'entreprise n'a extrait pour l'instant que la moitié des 12 millions de tonnes autorisées.

Le projet Napoléon a débuté par la construction d'une nouvelle poudrière, car l'ancienne était située au-dessus du gisement à atteindre. Il s'est poursuivi par le remblaiement partiel de la carrière (700 000 m³ de matériaux mis en œuvre dont une grande partie par des stériles de l'ancienne poudrière arasée) pour créer une banquette permettant de détourner les réseaux (dont 4 km de réseaux d'eau). Le dégagement de l'accès au gisement a nécessité également le déplacement des bureaux et des ateliers de maintenance. Ne demeurent sur le site que les équipes de Carrières du Boulonnais, tandis que les services supports ont été relogés à l'extérieur, clarifiant ainsi l'organisation du groupe. Un nouveau siège social a été construit dans la com-



Parmi les nouvelles constructions figure un laboratoire refait à neuf

mune voisine de Leulinghen. Il bénéficie d'une vue dégagée sur la carrière.

Ces travaux du projet Napoléon ont nécessité un investissement global de près de 15 M€.

Dans le calcaire du Viséen

Les Carrière du Boulonnais, qui résultent du regroupement d'anciennes exploitations, extraient essentiellement des carbonates (surtout des calcaires) du Viséen (Carbonifère inférieur), globalement inclinés d'une quarantaine de degrés vers le sud.

Très pures chimiquement et très dures, ces pierres "marbrières" sont exploitées en granulats, allant des enrochements au filler.

Une très vaste production

Comme l'ont expliqué Thierry Decool, directeur secteur nord-littoral et Miguel Bernard, responsable travaux neufs, la carrière est outillée pour présenter à ses clients une gamme très large de granulats :

- grandes qualités physiques avec des calcaires durs et insensibles au gel ;
- des granulats secs ou lavés répondant aux besoins du bâtiment (BPE et préfabrication) ;
- des sables lavés 0/4 mm et une gamme de sables à béton permettant de fournir la construction d'ouvrages d'art et tout type de béton ;
- des sables mixtes ou recomposés pour préserver les ressources naturelles ;
- des enrochements (de 5 kg à 7 tonnes) avec une gamme standard maîtrisée (en blocométrie) et la possibilité d'adapter, pour des chantiers importants, tous types de calibre au cahier des charges clients ;
- du ballast (31/50 mm) pour la rénovation de voies à faible trafic.



Thierry Decool, directeur secteur nord-littoral.



Miguel Bernard, responsable maintenance et travaux neufs

Un traitement visant à récupérer les fractions les plus fines

Le traitement dans les installations de la carrière de Ferques est schématiquement le suivant : après un passage sur un alimentateur et deux scalpeurs (2 000 t/h), la fraction des calcaires supérieurs à 200 mm (0/800) passe dans un concasseur à mâchoires Krupp de 280 kW qui réduit le tout-venant d'abattage en 0/400 mm. Les matériaux sont ensuite dirigés vers trois stocks-piles couverts de 7 000 tonnes chacun.

Les calcaires 0/200 issus du scalpage sont, eux, dirigés vers l'unité de lavage. Le 0/400 mm est repris des stocks-piles pour être dirigé vers les installations secondaire et tertiaire de broyage et de calibrage afin de produire toute la palette des granulats commercialisés.

Les produits en sortie du poste primaire sont les suivants : 0/150 mm terreux envoyés vers le lavage, 0/400 mm concassé envoyé vers les stocks-piles.

En sortie de l'unité de lavage, les produits sont : des fines argilo-calcaires 0/30 micron, du sable lavé 0/4 mm, du sable concassé 0/4 mm, un gravillon lavé 2/4 mm, un gravillon lavé 4/6 mm, un gravillon lavé 4/12 mm, un gravillon lavé 4/20 mm, une pierre à chaux 30/70 mm, une pierre à chaux 70/100 mm, une pierre à chaux 25/100 mm.

En sortie du poste secondaire, les matériaux sont : 0/150 mm qui alimente les deux tertiaires.

En sortie du poste tertiaire chimique, les produits sont : filler 0/80 micron, sable 0/2 mm, sable 0/4 mm, gravillon 4/6 mm, gravillon 4/20 mm, gravillon 6/30 mm, pierre à chaux 30/70 mm, pierre à chaux 70/100 mm, pierre à chaux 25/100 mm.

Le poste "Tertiaire 2004" sort les produits suivants : sable 0/2 mm, sable 0/4 mm, et les coupures 2/4 - 4/6 - 6/10 - 10/12 - 12/14 - 14/20 - 20/31 - 31/40 - 40/60 - 40/8.

Peu de sous-traitance, excepté la découverte

Les opérations de forage et de minage sont réalisées en interne par l'intermédiaire d'une équipe de 6 mineurs foreurs.

La carrière de Ferques a reçu le **Grand Prix 2016 de l'UNPG** au concours du développement durable



Le chargement des trous se fait par une UMFE, propriété de CB.

Le chargement transport et le réglage des terres de découverte sont sous-traités. Ce sont près de 2 Mt qui sont déplacées annuellement.

Le parc des matériels est composé des matériels suivants :

- 8 tombereaux rigides Caterpillar 775 et 777 ainsi que Komatsu HD465, HD605 et HD785 ;
- 9 chargeuses Caterpillar 988 et 992, Komatsu WA600 et Volvo L220 et L350 ;
- 4 pelles Caterpillar 365, Liebherr HD934 et LH50, Sennebogen 830 ;
- 3 foreuses Atlas Copco Flexiroc D50, D60, T4BH ;
- 1 niveleuse Caterpillar 14H ;
- 3 chargeuses télescopiques ;
- 2 locotracteurs Moyse ;
- 1 camion-citerne pour l'arrosage des pistes ;
- 3 camions bennes.

Ce parc est maintenu en état de service par une équipe d'une cinquantaine de personnes assurant au quotidien une grande partie des travaux de maintenance. Elle intervient aussi dans les installations de traitement.

Chaque jour, presque 700 camions quittent la carrière vers les chantiers de la région. Un soin tout particulier est apporté au maintien de la propreté des routes desservant le site de Ferques. Cette vigilance se traduit par un passage obligatoire de chaque camion sur un dispositif de lavage des roues. Cette installation est une réalisation interne qui donne entière satisfaction. L'action est complétée par un balayage périodique des voies de circulations. Pour les destinations plus lointaines, un embranchement ferroviaire permet le chargement de trains complets vers les clients industriels ou vers l'Ile-de-France. ■

Milko Haddad